

# menderes

YÖNETİM KURULU  
ARA DÖNEM FALİYET RAPORU

1 OCAK 2026 – 31 MART 2026

SERMAYE PİYASASI KURULU II-14.1 SAYILI SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞTIR.

## **İÇİNDEKİLER**

**2 GENEL BİLGİLER**

**3 MENDERES TEKSTİL HAKKINDA**

**6 BAĞLI ORTAKLIKLAR VE İŞTİRAKLER**

**7 SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI**

**8 YÖNETİM KURULU ÜYELERİ**

**8 YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN GÖREV VE YETKİLERİ**

**9 ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME**

**10 TASARIM MERKEZİ**

**10 YATIRIMLAR**

**11 ÜRETİM VE SATIŞ FAALİYETLERİ**

**12 FİNANSAL YAPIYA İLİŞKİN BİLGİLER**

**12 KURUMSAL YÖNETİM**

## GENEL BİLGİLER

### Rapor Dönemi

01.01.2026 – 31.03.2026

### Şirketin Unvanı

Menderes Tekstil Sanayi ve Ticaret Anonim  
Şirketi

### Kayıtlı Sermaye

5.000.000.000 TL

### Çıkarılmış Sermaye

277.292.576,42 TL

### Ticaret Sicil Numarası

İzmir: Born/10464

Mersis No:

0614006622000019

Sarayköy: 633

Mersis No:

0614006622000018

İstanbul: 151127-5

Mersis No:

0614006622000021

Aliğa:4034

Mersis No:

0614006622000027

Baklacı:3342

Mersis No:

0614006622000023

Tosunlar:1454

Mersis No:

0614006622000025

Bergama:6660

Mersis No:

0614006622000026

### Şirket Merkezi

Adalet Mahallesi Manas Bulvarı No:47 A Blok  
Kat:42 Bayraklı-İZMİR

Akça Holding Anonim Şirketi'nin merkezi olan bu adres grup şirketleri arasındaki koordinasyonun daha etkin sağlanması amacıyla şirket merkez adresi olarak da kullanılmaktadır.

### Merkez İletişim Bilgileri

Tel: 0 232 435 05 65 (5 Hat) Faks: 0 232 486  
49 67

### Üretim Tesisleri

**Fabrika, Sarayköy:** Cumhuriyet Mahallesi Yeni Sığma Asfaltı/15 Sokak No:1/12 Sarayköy-Denizli

### İletişim Bilgileri

Tel: 0 258 429 12 12 Faks: 0 258 429 12 30 Web  
Sitesi: [www.menderes.com](http://www.menderes.com)

### Şubeler

**İstanbul Şubesi (Tekstil):** 15 Temmuz Mahallesi Bahar Caddesi Nuro Park Sitesi J Blok No:43 Kat:17 Bağcılar/İSTANBUL

### İletişim Bilgileri

Tel: 0 212 656 07 45 Faks: 0 212 656 07 68

**Aliğa Şubesi (RES):** Değirmendere

Bayramlıtepe Demirtepe Mevki Aliğa/İZMİR

### İletişim Bilgileri

Tel: 0 232 617 00 10 Faks: 0 232 617 00 10

**Bergama Şubesi (RES) :** Atçılar Mah. Atçılar

(Küme Evler) No:300/1 Bergama/İZMİR

### İletişim Bilgileri

Tel: 0 232 626 11 01 Faks: 0 232 626 11 01

**Baklacı Şubesi (JES):** İstasyon Mah. İzmir Salihli

Yolu Altı Küme Evleri No:60 Alaşehir/MANİSA

### İletişim Bilgileri

Tel: 0 258 429 12 12 Faks: 0 258 429 12 30

**Tosunlar Şubesi (JES):** Köprübaşı Mah.

Köprübaşı Sk. No:279/1 Sarayköy/DENİZLİ

### İletişim Bilgileri

Tel: 0 258 429 12 12 Faks: 0 258 429 12 30

### İşlem Gördüğü Borsa

Borsa İstanbul A.Ş. (BİST)

### Borsaya Kote Olduğu Tarih ve İşlem Sembolü

2000 Yılı / MNDRS

### Bağımsız Denetim Şirketi

PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş.

Eski Büyükdere Cad. Park Plaza, No: 14 Kat: 3  
Maslak Sarıyer / İstanbul

Office : + 90 212 426 00 93

Fax : + 90 212 426 84 44

Web Sitesi : [www.pkfistanbul.com](http://www.pkfistanbul.com)

## MENDERES TEKSTİL HAKKINDA

Menderes Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Menderes Tekstil", "Şirket"), yörenin ilk entegre tesislerinden biri olarak 1958 yılında Sarayköy Pamuklu Mensucat unvanı ile Denizli ili, Sarayköy ilçesi sınırları içerisinde inşa edilmeye başlanmıştır. İplik, dokuma ve boya terbiye ünitelerinden oluşan yörenin ilk entegre tekstil fabrikası olan tesis 1962 yılında hizmete girmiştir. Uzun yıllar ülke ekonomisine katkılar sağlayan tesis, yüksek yatırımla büyütülmesi hedeflenerek 1983 yılında Osman Akça tarafından kurulan Menderes Tekstil bünyesine katılmıştır. Şirketin ana faaliyet konusu İplik Üretim, Boya, Apre, Beyazlatma, Baskı, Dokuma ve Konfeksiyon'dur.

Menderes Tekstil genel olarak; 100% pamuk, harman karışım pamuk-polyester, pamuk-lyocell, pamuk-viskon ve Olefin elyaflar kullanarak muhtelif konstrüksiyonlarda dokuma ve örgü kumaşlar üretir.

Bu kumaşlarla da nevresim çarşaf ve yastıktan oluşan setler, perdelik kumaşlar, döşemelik kumaşlar, çok amaçlı dekoratif kumaşlar, masa örtüleri, özellikli teknik ev tekstili ürünleri (Su geçirmez, kir leke tutmaz, permanant anti bakteriyel ve hasta altlığı bezleri) ve yüksek dayanımlı outdoor kumaşları, farklı teknik özelliklerde personel kıyafeti kumaşları ve konfeksiyon sanayi için yaka astarları ve yapışkan elbise telaları üretmektedir.

04.01.2018 tarihinde Osman Akça Tarım Ürünleri İthalat İhracat Sanayi A.Ş. ile "fason üretim sözleşmesi" imzalayarak kurutulmuş meyve alım-satımına ilişkin faaliyete başlamıştır. Menderes Tekstil tarafından Osman Akça Tarım'a hammadde halinde gönderilen kuru üzüm, kuru incir, kuru incir ezmesi ve kuru kayısı iki şirket arasında akdedilmiş olan Fason İşleme Sözleşmelerine dayalı olarak işlenip ambalajlanarak ihracata hazır hale getirilmektedir. Menderes Tekstil fason olarak ürettirdiği kuru meyveleri Osman Akça Tarım ile imzalanan "Mal Satış Sözleşmesi" uyarınca Osman Akça Tarım'a satmakta olup Osman Akça Tarım da bu ürünlerin yurtdışında farklı müşterilere ihracatını gerçekleştirmektedir.

Şirketimizin sermayesinin ve oy hakkı veren paylarının 100%'üne sahip olduğu Akça Enerji Üretim Otoprodüktör Grubu A.Ş. ve Tan Elektrik Üretim A.Ş.'nin "Kolaylaştırılmış Usulde Birleşme" yöntemi ile Şirketimiz bünyesinde birleşme işlemi 31.03.2021 tarihinde İzmir Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından tescil edilmiş olup, 07.04.2021 tarih ve 10304 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde yayınlanmıştır. Şirketimiz bu tarihten itibaren enerji sektöründe de faaliyet göstermeye başlamıştır.

### **Personel Sayısı Hakkında Bilgi**

31.03.2026 tarihi itibarıyla Şirketimizdeki toplam çalışan sayısı 2.032'dir. Aynı dönem itibarıyla ayrılan kıdem tazminatı karşılıkları 300.503.426 TL'dir.

## TEKSTİL SEKTÖRÜ

2026 yılı Ocak-Mart döneminde Menderes Tekstil'in tekstil sektöründeki net satış hasılatı 665.635.040 TL olarak gerçekleşmiştir.

2026 yılı Ocak-Mart dönemi tekstil sektörü satışlarımızın 66,79%'luk bölümünü yurt dışı satışlarımız oluşturmaktadır. Bu dönemde ürünlerimizi dünyanın 20 ülkesine ihraç ettik.

2026 yılı Ocak-Mart döneminde Avrupa Birliği'nin ("AB") ihracatımızdaki payı 89,59% olmuştur. Bu dönemde AB'ye 8.895.340 dolar ihracat gerçekleştirilmiştir.

2026 yılı Ocak-Mart döneminde en fazla ihracat yapılan ülke Almanya'dır. Almanya'ya yapılan ihracat 4.757.284 dolar olurken, bu ülkeyi sırasıyla 2.008.743 dolar ile İtalya ve 1.103.395 dolar ile Fransa takip etmiştir.

## Menderes Tekstil'in Ev Tekstili İhracatında İlk 10 Ülke

	Birim: ABD \$	2026 Ocak-Mart	Pay 2026 (%)
1	Almanya	4.757.284	47,91%
2	İtalya	2.008.743	20,23%
3	Fransa	1.103.395	11,11%
4	Hollanda	694.527	6,99%
5	ABD	631.048	6,36%
6	İsviçre	186.455	1,88%
7	İspanya	148.680	1,50%
8	Avusturya	85.776	0,86%
9	Çin	84.085	0,85%
10	Polonya	52.089	0,52%
<b>İLK 10 ÜLKE TOPLAM</b>		<b>9.752.082</b>	<b>98,21%</b>
<b>DİĞER ÜLKELER VE S.BÖLGELER</b>		<b>177.262</b>	<b>1,79%</b>
<b>AB TOPLAM</b>		<b>8.895.340</b>	<b>89,59%</b>
<b>EV TEKSTİLİ İHRACATI</b>		<b>9.929.344</b>	<b>100,00%</b>

## ENERJİ SEKTÖRÜ

17.04.2014 Tarih ve EÜ/4969-132/02832 numaralı EPDK Lisansımız kapsamında işletilmekte olan doğal gaz/güneş kaynaklı 27,40 MWm/18,73 MWe kurulu güçte olan Menderes Kojenerasyon&GES Birleşik Elektrik Üretim Tesisimizde, tekstil üretim fabrikalarımızın iç tüketiminin karşılanabilmesi amacıyla elektrik üretim faaliyetlerine devam edilmektedir. Kojenerasyon&GES tesisimiz kapsamında 7,8779 MWp/6,2 MWe kurulu gücünde olan çatı üstü Güneş Enerjisi Santrali tesisimiz 28.05.2021 tarihinden itibaren üretim yapmaktadır.

EÜ/10387-2/05050 EPDK Üretim Lisanslı Tosunlar Jeotermal Enerji Santrali Sarayköy/Denizli tesisimizde 12 Haziran 2015 tarihinden itibaren 4 MW kurulu güçte, EÜ/10387-3/05049 EPDK Üretim Lisanslı Baklacı Jeotermal Enerji Santrali Alaşehir/Manisa tesisimizde ise 20 Temmuz 2018 tarihinden itibaren 19,4 MW kurulu güçte elektrik üretim faaliyetlerine devam edilmektedir.

Baklacı JES tesislerimizde üretilen elektrik, Yenilenebilir Enerji Kaynakları Destekleme Mekanizması (YEKDEM) kapsamında \$cent/kWh bazlı elektrik satışı ile ticari olarak değerlendirilmektedir.

Tosunlar JES Sarayköy/Denizli tesisimizde Jeotermal kaynağımızın yüksek saflıkta bir yan ürünü olan karbondioksit gazının sanayimize kazandırılabilmesi için Habaş Sınai ve Tıbbi Gazlar İstihsal Endüstrisi A.Ş. firması tarafından kurulan karbondioksit üretim tesisi faaliyetlerine devam etmektedir.

EÜ/10357-15/05035 EPDK Üretim Lisanslı Aliğa Rüzgâr Enerji Santrali Aliğa/İzmir tesisimizde 30 Aralık 2016 tarihinden itibaren 19,2 MW kurulu güçte, EÜ/10357-14/05037 EPDK Üretim Lisanslı Akça Rüzgâr Enerji Santrali Bergama/İzmir tesisimizde 28 Haziran 2024 tarihinden itibaren 36,9 MWm/29,6 MWe kurulu güçte elektrik üretim faaliyetlerine devam edilmektedir.

Akça RES tesislerimizde üretilen elektrik, Yenilenebilir Enerji Kaynakları Destekleme Mekanizması (YEKDEM) kapsamında \$cent/kWh bazlı elektrik satışı ile ticari olarak değerlendirilmektedir.

2026 yılı süresince; Akça RES tesisimizde üretilen elektriğin satış bedeli 7,3 \$cent/kWh ve Baklacı JES tesisimizde üretilen elektriğin satış bedeli 10.5 \$cent/kWh tutarında olacaktır.

YEKDEM süresi sona eren 19,2 MW kurulu gücü olan Aliğa Rüzgar Enerji Santralımız ve 4 MW kurulu gücü olan Tosunlar Jeotermal Enerji Santralımız kapsamında 2026 yılı süresi boyunca EPIAŞ Gün Öncesi Piyasası (GÖP) ve Gün İçi Piyasası (GİP) spot piyasalarda elektrik satış işlemleri yürütülecektir.

Aliğa RES tesisimiz kapsamında küresel sera gazı emisyonlarının sınırlandırılması ile iklim değişikliği süreçlerine katkı sağlayabilmek amacıyla Gold Standard 2. Dönem (2 Yıllık) ve 3. Dönem (3 Yıllık) karbon sertifikasyon satış sürecimiz devam etmektedir.

<https://marketplace.goldstandard.org/collections/projects/products/tan-elektrik-uretim-a-s-aliaga-wind-power-project>

Akça RES tesisimiz kapsamında GCC (Global Carbon Council) karbon sertifikasyon süreci, GCC kuruluşundan kaynaklanan sorunlar nedeniyle ilerletilemediğinden, GCC nezdindeki sürecin sonlandırılmasına ve sürecin ICR (International Carbon Registry) kuruluşu kapsamında sürdürülmesine karar verilmiştir. ICR Karbon sertifikasyon sürecimizin 2026 yılı sonuna kadar tamamlanması planlanmaktadır.

JES tesislerimizin 2025 yılı üretimleri kapsamında I-REC (International REC Standard Foundation I-REC Standard) gönüllü karbon denkleştirme sertifikaları temin edilmiş ve Menderes Tekstil firmamızın 2025 yılı elektrik tüketiminin karbon nötr olması sağlanmıştır.

Firmamızın 19.11.2022 tarihli Resmî Gazete’de yayınlanan mevzuat doğrultusunda yapmış olduğu önlisans başvuruları kapsamında:

- 100 MW Akça Beyendik depolamalı RES projesi için 11837-19 sayılı EPDK Kurul Kararı ile ÖN/11837-19/05449 numaralı önlisans,
- 100 MW Akça Dodurga depolamalı RES projesi için 11892-22 sayılı EPDK Kurul Kararı ile ÖN/11892-22/05607 numaralı önlisans,
- 50 MW Akça Antalya depolamalı GES projesi için 11901-15 sayılı EPDK Kurul Kararı ile ÖN/11901-15/05603 numaralı önlisans,

İlgili EPDK Kurul kararları çerçevesinde temin edilmiştir.

Önlisans alınan projelerimizle ilgili olarak ÇED süreçleri ile başlatılan gerekli çalışmalar, Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliği 17. Maddesi kapsamında yasal prosedürlere uygun olarak devam etmektedir.

Akça Beyendik Depolamalı Rüzgar Enerji Santralı projemiz hakkında T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı, Çevresel Etki Değerlendirmesi, İzin ve Denetim Genel Müdürlüğü tarafından 20.03.2025 tarihinde “Çevresel Etki Değerlendirmesi Olumlu” Kararı verilmiştir. Akça Beyendik RES EDT’ya ait ön projeler, Elektrik Tesisleri Proje Yönetmeliği’nin “Üretim Tesisleri Ön Proje Onayı” başlıklı 13. Maddesi kapsamında Enerji İşleri Genel Müdürlüğü tarafından 20.01.2026 tarihinde onaylanmıştır.

Akça Antalya Depolamalı Güneş Enerjisi Santralı ve Akça Dodurga Depolamalı Rüzgar Enerji Santralı projelerimizle ilgili çalışmalar devam etmektedir. Akça Antalya Depolamalı Güneş Enerjisi Santralı projemizle ilgili olarak; 09.11.2025 tarihinde Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'na (EPDK) yapmış olduğumuz önlisans süre uzatımı başvurumuz 25.12.2025 tarihli EPDK Kurul Kararı ile uygun bulunarak 15 ay 23 gün ek süre verilmiştir. 31.03.2027 tarihine kadar geçerli olan önlisansımız kapsamındaki yükümlülüklerimizin tamamlanarak lisans başvurumuzun yapılmasına yönelik faaliyetlerimize devam edilmektedir.

Supracap Enerji A.Ş. firması ile 06.03.2024 tarihinde imzalanan sözleşme kapsamında, İzmir Aliğa RES tesisimizde süper-kapasitör enerji depolama sisteminin çalışma performansını gözlemleyebilmek amacıyla kurulumu yapılan 2 MWe/2 MWh kapasiteli elektrik depolama sisteminin performans test çalışmalarına devam edilmektedir.

Enerji Gurubumuz toplam 106.9 MW Kurulu güçte 5 enerji santrali ile yenilenebilir enerji kaynaklarımızdan elektrik üretimine devam etmektedir.

ÜRETİM LİSANSLI ENERJİ SANTRALLARI PORTFÖYÜMÜZ	KURULU GÜÇ (MWM)
ALIAĞA RES – İZMİR	19,2 MW
AKÇA RES – İZMİR	36,9 MW
BAKLACI JES – MANISA	19,4 MW
TOSUNLAR JES - DENİZLİ	4 MW
KOJEN GES BİRLEŞİK ELEKTRİK ÜRETİM TESİSİ – DENİZLİ	27,3979 MW
<b>TOPLAM KURULU GÜÇ (İŞLETMEDE)</b>	<b>106,9 MW</b>

ÖNLİSANS ALINAN DEPOLAMALI ENERJİ PROJELERİ	KURULU GÜÇ (MWM)
AKÇA BEYENDİK DEPOLAMALI RES - EDİRNE	100 MW
AKÇA DODURGA DEPOLAMALI RES - BİLECİK	100 MW
AKÇA ANTALYA DEPOLAMALI GES - ANTALYA	50 MW

Menderes Tekstil; TÜREB Türkiye Rüzgar Enerjisi Birliği ve JESDER Jeotermal Elektrik Santral Yatırımcılar Derneği üyesidir.

## BAĞLI ORTAKLIKLAR VE İŞTİRAKLER

### Smyrna Seracılık Ticaret A.Ş. – Bağlı Ortaklık

Smyrna Seracılık, yaklaşık 260 bin m2 örtü altı sera alanında seracılık faaliyeti göstermektedir. Bugün seracılıkta ulaşılan en yeni teknolojiler kullanılarak üretim yapılan tesislerimizde, doğal, sağlıklı ve hijyenik domatesler yurt içi ve yurt dışı pazarlarda müşterilerimize sunulmaktadır.

79,17% oranında bağlı ortaklığımız olan Şirketin sermayesi 12.000.000 TL olup 31.03.2026 tarihi itibarıyla personel sayısı 368'dir. 31.03.2026 tarihi itibarı ile ayrılan kıdem tazminatı karşılığı 24.906.937 TL'dir.

### Akça Saraylı Tekstil Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi – Bağlı Ortaklık

Sarayköy'deki 600 m2'lik mağazasında Ev Tekstili başta olmak üzere giyimde de tanınmış markaların yurt içi satışıyla iştigal eden Akça Saraylı Tekstil Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti. ("Akça Saraylı Tekstil", "Şirket") 2012 yılında Manisa şubesi olarak ikinci mağazasını açmıştır. Şirket, MENDERES HOME markasını kiraladığı 2013 yılında İzmir'de Karşıyaka ve Göztepe, 2015'te Hatay, 2018'de Şirinyer, 2020'de Bornova ve Yeşilyurt şubelerini açarak mağaza sayısını 8'e çıkarmıştır. Manisa şubesi 2021 yılı sonunda kapatılmıştır. 2022 yılında İzmir Optimum AVM şubesi, 2023 yılında İzmir Mavibahçe AVM ve İstanbul Kozzy AVM şubeleri açılmış olup aktif mağaza sayısı 10'a yükselmiştir. 2024 ve 2025 yıllarında da genişleme stratejisini devam ettiren Akça Saraylı Tekstil 2024 yılında İstanbul Beylikdüzü 5M Migros AVM ve İzmir Westpark AVM, 2025 yılında ise Ankara Anatolium AVM şubelerini açarak mağaza sayısını 13'e çıkarmıştır. Akça Saraylı Tekstil hem mağaza sayısını artırarak hem de alternatif toptan satış kanalları ile ciro artışı hedefinde faaliyetlerine devam etmektedir.

Ayrıca [www.mendereshome.com](http://www.mendereshome.com) adresindeki internet mağazası ve Hepsiburada ve Trendyol gibi e-ticaret satış kanallarıyla da satışlarına devam etmektedir.

100,00% oranında bağı ortaklığımız olan Akça Saraylı Tekstil'in sermayesi 137.300.000 TL'dir. 31.03.2026 tarihi itibarıyla personel sayısı 34 olup ayrılan kıdem tazminatı karşılığı 1.517.023 TL'dir.

### Aktur İzmir Gayrimenkul A.Ş. - İştirak

Aktur İzmir Gayrimenkul A.Ş. 23 Kasım 2020 tarih ve 10208 sayılı Ticaret Sicil Gazetesinde yayınlanan genel kurul kararı ile Aktur Araç Muayene İşletmeciliği A.Ş.'nin kısmi bölünmesi sonucu kurulmuştur. Şirket sahip olduğu gayrimenkullerden kira geliri elde etmektedir. Şirket merkezi İzmir'dedir.

## SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

### Kayıtlı Sermaye

Şirketimizin kayıtlı sermaye tavanı 5.000.000.000 TL (Beşmilyar Türk Lirası)'dır.

### Çıkarılmış Sermaye

Şirketin çıkarılmış sermayesi 277.292.576,42.- TL (iki yüz yetmiş yedi milyon iki yüz doksan iki bin beş yüz yetmiş altı Türk Lirası Kırk iki Kuruş) olup, söz konusu çıkarılmış sermaye muvazaadan ari şekilde tamamen ödenmiştir. 31.03.2026 tarihi itibarı ile 277.292.576,42.- TL (iki yüz yetmiş yedi milyon iki yüz doksan iki bin beş yüz yetmiş altı Türk Lirası Kırk iki Kuruş) sermayedeki pay sahiplerinin dağılımı aşağıdaki gibidir.

Grubu	Pay Sahipleri	Pay Adedi	Oy Hakkı	Oy Hakkı Oranı (%)	Sermaye Tutarı (TL)	Sermaye Oran (%)
A	Akça Holding A.Ş. (İmtiyazlı)	899.900	899.900	0,003	8.999,00	0,003
B	Akça Holding A.Ş.	13.371.151.195	13.371.151.195	48,220	133.711.511,95	48,220
A	Osman Akça Tarım Ürün. İth. İhr. A.Ş. (İmtiyazlı)	3.650.000	3.650.000	0,013	36.500,00	0,013
B	Osman Akça Tarım Ürün. İth. İhr. A.Ş.	54.567.134	54.567.134	0,197	545.671,34	0,197
A	Rıza Akça (İmtiyazlı)	2.725.050	2.725.050	0,010	27.250,50	0,010
B	Rıza Akça	266.153.026	266.153.026	0,960	2.661.530,26	0,960
A	Dilek Göksan (İmtiyazlı)	2.725.050	2.725.050	0,010	27.250,50	0,010
B	Dilek Göksan	204.799.565	204.799.565	0,739	2.047.995,65	0,739
B	Ahmet Bilge Göksan	61.353.461	61.353.461	0,221	613.534,61	0,221
B	Cemal İpekoğlu	1.041.149	1.041.149	0,004	10.411,49	0,004
B	Ali Atlamaz	1.041.149	1.041.149	0,004	10.411,49	0,004
B	Halka Açık Kısım	13.759.150.963	13.759.150.963	49,620	137.591.509,63	49,620
<b>TOPLAM</b>		<b>27.729.257.642</b>	<b>27.729.257.642</b>	<b>100,000</b>	<b>277.292.576,42</b>	<b>100,000</b>

Şirketin paylarının tamamı nama yazılı olup, Şirket hamiline yazılı pay çıkaramaz. A Grubu payların imtiyazı mevcut olup diğer payların hiçbir imtiyazı yoktur. Mevcut imtiyazları içeren veya değişik imtiyazlar sağlayan yeni imtiyazlı pay çıkarılamaz. Her bir payın bir oy hakkı vardır. Yönetim Kurulu üyelerinin yarısından bir fazlasının A Grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adaylar arasından seçilmesi zorunludur.

## YÖNETİM KURULU ÜYELERİ

Yönetim Kurulu, Menderes Tekstil Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin 28.03.2025 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda 3 yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmiştir. Yönetim Kurulu yaptığı ilk toplantıda görev dağılımını aşağıdaki gibi belirlemiştir.

Adı Soyadı	Görevi	Görev Süresi	
		Başlangıç	Bitiş
Rıza AKÇA (*)	Yönetim Kurulu Başkanı	28.03.2025	28.03.2028
Ahmet Bilge GÖKSAN (*)	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	28.03.2025	28.03.2028
Cemal İPEKOĞLU	Yönetim Kurulu Üyesi	28.03.2025	28.03.2028
Ali TLAMAZ	Yönetim Kurulu Üyesi / Genel Müdür	28.03.2025	28.03.2028
Yiğit ZABUNOĞLU	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	28.03.2025	28.03.2028
Hakkı Görken PERİNÇEK	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	28.03.2025	28.03.2028

(\*) Şirketi her konuda temsile münferit olarak yetkilidir.

Yönetim Kurulu Üyelerimizin ayrıntılı özgeçmişleri [www.menderes.com](http://www.menderes.com) adresindeki kurumsal internet sitemizin **Yatırımcı İlişkileri** bölümü altında yer almaktadır.

## YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN GÖREV VE YETKİLERİ

Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyeleri; Türk Ticaret Kanunu (TTK), Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn), Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) düzenleme ve kararları, Esas Sözleşme ve yürürlükteki mevzuat hükümleri doğrultusunda görevlerini ifa eder ve yetkilerini kullanır.

Dönem içerisinde şirket hedef ve stratejileriyle gerçekleşen sonuçların takibi açısından Yönetim Kurulu toplanmış ve 11 adet karar alınmıştır.

Yönetim Kurulunun, görev ve sorumluluklarını sağlıklı bir biçimde yerine getirmesini teminen Denetimden Sorumlu Komite, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi oluşturulmuştur. Yönetim Kurulu yapılanması gereği ayrı bir Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi oluşturulamamış, 27/02/2015 tarih ve 2015/08 sayılı sayılı Yönetim Kurulu kararı ile bu komitelerin mevzuat ve Yönetim Kurulu kararı ile belirlenmiş olan görevlerinin Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmesine karar verilmiş ve bu komitelerin çalışma esasları, Kurumsal Yönetim Komitesi Çalışma Esasları altında düzenlenmiştir.

04.04.2025 tarih ve 2025/13 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısında Denetimden Sorumlu Komite, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi üyeleri aşağıdaki şekilde belirlenmiştir.

	<b>Kurumsal Yönetim Komitesi</b>	<b>Riskin Erken Saptanması Komitesi</b>	<b>Denetimden Sorumlu Komite</b>
Başkan	Hakkı Görken PERİNÇEK	Hakkı Görken PERİNÇEK	Yiğit ZABUNOĞLU
Üye	Cemal İPEKOĞLU	Cemal İPEKOĞLU	Hakkı Görken PERİNÇEK
Üye	Pelin ÜSTÜN		

Komitelerin görev alanları, çalışma esasları ve hangi üyelerden oluştuğuna ilişkin bilgiye Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP) kamuya açıklanmış olup ayrıca Şirketimizin kurumsal internet sitesinde yatırımcıların bilgisine sunulmuştur.

Komiteler, çalışmaların etkinliği için gerekli görülen ve çalışma ilkelerinde açıklanan sıklıkta toplanmıştır. Komiteler, çalışmalarını hakkındaki bilgiyi ve toplantı sonuçlarını içeren raporları Yönetim Kuruluna sunmuştur. Bu kapsamda 2026 yılının ilk üç ayında Denetimden Sorumlu Komite 3, Kurumsal Yönetim Komitesi 2 ve Riskin Erken Saptanması Komitesi 1 kez toplanmış ve çalışmalarını hakkında bilgiler ile yapılan toplantı sonuçlarını içeren toplam 6 tane rapor hazırlanmıştır.

## ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME

Ar-Ge Merkezi kapsamında başlatmış olduğumuz projeler planladığımız terminlere ve içeriklere uygun bir şekilde ilerlerken bir yandan da aday projelerin üstünde konuşularak yeni projeler için çalışmalara devam etmektedir.

2016 yılında faaliyetlerine başlayan Menderes Ar-Ge Merkezimizde, 2026 yılının 1. çeyrek sonu itibarı ile 76 projemiz başarılı bir şekilde tamamlanarak, 7 projemiz ise devam etmektedir.

2026 yılının 1. çeyrek sonu itibarı ile 83 projeye (biten/devam eden) ulaşılmıştır. Yürütülen projeler Tekstil Proses Adımlarında Yenilikçi Yaklaşımlar, Sürdürülebilir Elyaf- Kimyasallar ile Teknik Tekstil Çalışmaları, Tekstil Kimyasalları, Tekstil Makineleri, Yeni Pazara Giriş, Dijital Dönüşüm ve yeni ürün çalışmaları konu başlıkları ile ilgilidir.

Devam etmekte olan proje isimleri aşağıdaki gibidir.

- Dijital Pigment Baskı Makinesi Geliştirme Çalışmaları
- Pamuklu Kumaştan Süperhidrofobik Su Petrol Ayrımı Yapabilecek Filtre Üretimi
- Reaktif Boyarmadde Sökümünde Sürdürülebilir Üretim Adımı Geliştirilmesi
- Tekstil Üretiminde Yapay Zeka Destekli Astar Kumaş Kalite Kontrolü ve Beyazlık Tespiti
- Kurumsal Zekâ Geliştirme Projesi : Derin
- Dokuma Nevresimlerde Kontrollü Yıkama Parametreleri ile Efekt Tasarımı
- Baskı Üretim Verileri için Parametrik Hesaplama Yaklaşımı

## TASARIM MERKEZİ

---

Tasarım Merkezi faaliyet alanına 2017 yılında başlamıştır. Toplam 71 proje planlaması yapılmış olup, bunlardan 63 tanesi tamamlanmıştır. 8 adet projemiz halen devam etmektedir. Yeni projeler için özellikle sürdürülebilirlik ve çevre boyutları göz önüne alınarak araştırma, geliştirme çalışmalarımız devam etmektedir.

Yürütülen projeler tekstil kimyasalları, tekstil makinaları ve süreçleriyle ilgili olup, ürünlerin özelliklerinin geliştirilmesi hem tasarım ve moda hem de teknik tekstil alanında önemli atılımlar yapmak; ürün kalitemiz, moda ve trendleri belirleme gücüne sahip tasarımlarımız ve yüksek teknolojiye sahip dijital baskılarımız ile iç ve dış piyasada özel bir yere sahip olmak önceliklerimiz arasındadır.

2026 yılının ilk çeyreğinde iki adet projemiz (70'inci ve 71'inci Projeler) faaliyete geçmiştir.

İlk faaliyete geçen projemiz 70'inci Proje ile günlük yaşamda mevsim geçişlerinde yaşanan uyku konforu sorununa çözüm sunmak amacıyla, tek bir nevresim ile hem sıcak hem serin bir kullanım deneyimi sağlamayı hedeflemekteyiz.

Geliştirilecek bu tasarım ile tek bir nevresim takımı kullanılarak dört mevsim boyunca konfor sağlanması hedeflenmekte olup, bu yaklaşım sayesinde dünya genelinde yılda 5 milyon kilogramdan fazla tekstil atığının azaltılmasına katkı sağlanması amaçlanmaktadır.

İkinci projemiz olan 71'inci Proje kapsamında üretilecek nevresimlerin; yoğun yıkama, yüksek sıcaklık ve kimyasal temizlik işlemlerinin kumaş üzerindeki yıpratıcı etkilerini azaltacak şekilde, dayanıklılık, uzun kullanım ömrü ve konforu eş zamanlı olarak sunacak biçimde tasarlanması planlanmaktadır.

Bu sayede Menderes Tekstil'in ürün portföyünü genişleterek, sektördeki rekabet gücünü artırmayı ve katma değerli ürün segmentindeki konumunu güçlendirmeyi hedeflemekteyiz.

## YATIRIMLAR

---

Grup tarafından 2026 yılı birinci çeyrek sonu itibarı ile toplam 17.603.074 TL tutarında Maddi Duran Varlık yatırımı gerçekleştirilmiştir.

Arsa ve Araziler	-
Binalar	-
Makine, Tesis ve Cihazlar	423.062 TL
Diğer Yatırımlar	3.536.523 TL
Yapılmakta Olan Yatırımlar	13.643.489 TL

Ekonomi Bakanlığı'ndan alınan Yatırım Teşvik Belgesi kapsamında aktifleştirilen ve devam eden yatırım harcamalarında 2. Bölge yatırımlarına yönelik desteklerden faydalanılmaktadır.

Bununla birlikte 2026 yılı 1. çeyrek sonunda yararlanılan muhtelif kurum ve kuruluş teşvikleri ve SGK teşviklerinin toplamı 27.153.785 TL'dir.

## ÜRETİM VE SATIŞ FAALİYETLERİ

### Üretim Miktarlarımız

Şirketimizin, 01 Ocak – 31 Mart 2026 ve 2025 tarihlerinde sona eren dönemlerine ait her bir ana üretim grubu için mal ve hizmet miktarları:

Ürün Cinsleri	Birim	31.03.2026	31.03.2025
İplik	Kg	1.394.855	1.655.248
Hambez	Mt2	10.684.294	12.138.170
Mamul bez	Mt2	13.477.744	18.571.807
Tela Astar	Mt2	2.374.124	3.056.227
Nevr. Çarş. Perd. Yast.	Adet	1.593.733	3.173.679
Elektrik	Kwh	79.471.346	68.428.187
Telef Pamuğu	Kg	159.091	118.470
Parça Bez	Kg	179.703	396.770
Üstübü	Kg	47.308	63.683
Telef Tozu	Kg	18.909	21.760
Biber	Kg	-	8.905
Salatalık	Kg	-	28.865
Domates	Kg	826.051	834.544
Kuru İncir	Kg	2.293.098	1.425.644
Kuru Kayısı	Kg	43.588	70.684
Kuru Üzüm	Kg	2.191.260	2.962.745
Kuru Gıda Yan Ürün	Kg	804.590	161.070

### Satış Miktarlarımız

Şirketimizin, 01 Ocak – 31 Mart 2026 ve 2025 tarihlerinde sona eren dönemlere ait her bir ana satış grubu için mal ve hizmet miktarları:

Ürün Cinsleri	Birim	31.03.2026	31.03.2025
İplik	Kg	-	3.326
Hambez	Mt2	75	-
Mamül Bez	Mt2	2.013.106	1.645.804
Tela Astar	Mt2	2.456.867	2.554.554
Nevr. Çarş. Perd. Yast.	Adet	1.370.683	3.127.864
Elektrik	Kwh	74.818.670	60.672.386
Telef Pamuğu	Kg	251.580	124.440
Parça Bez	Kg	312.247	197.585
Üstübü	Kg	66.820	80.720
Telef Tozu	Kg	4.273	23.340
Diğer Tekstil Ürünleri	Adet	36.817	-
Biber	Kg	-	8.905
Salatalık	Kg	-	28.865
Domates	Kg	1.151.794	1.101.076
Kuru İncir	Kg	2.293.098	1.425.644
Kuru Kayısı	Kg	43.588	70.684
Kuru Üzüm	Kg	2.191.260	2.962.745
Kuru Gıda Yan Ürün	Kg	804.590	161.070

## FİNANSAL YAPIYA İLİŞKİN BİLGİLER (KONSOLİDE)

ÖZET BİLANÇO	31.03.2026	31.12.2025
Dönen Varlıklar	7.495.951.819	7.627.567.783
Duran Varlıklar	16.176.170.421	16.332.150.011
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>	<b>23.672.122.240</b>	<b>23.959.717.794</b>
Kısa Vadeli Yükümlülükler	3.386.161.241	3.500.338.390
Uzun Vadeli Yükümlülükler	3.822.823.179	3.882.629.023
Özkaynaklar	16.463.137.820	16.576.750.381
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>	<b>23.672.122.240</b>	<b>23.959.717.794</b>

ÖZET GELİR TABLOSU	31.03.2026	31.03.2025
Hasılat	2.074.654.698	2.522.590.596
Satışların Maliyeti (-)	(2.204.371.150)	(2.450.458.765)
Brüt Kar / Zarar	(129.716.452)	72.131.831
Esas Faaliyet Karı/Zararı	(283.615.692)	(39.232.166)
Dönem Kar / Zararı	(114.083.192)	129.050.159

## KURUMSAL YÖNETİM

### Dönem İçerisinde Gerçekleşen Olağan Genel Kurul Toplantısı

Şirketimiz 2025 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı 30 Mart 2026 Pazartesi Günü saat 12:00'de ve İmtiyazlı Pay Sahipleri Özel Kurul Toplantısı ise saat 11:30'da Cumhuriyet Mahallesi Yeni Sığma Asfaltı / 15 Sokak No:1/12 Sarayköy/DENİZLİ olan fabrika adresinde gerçekleştirilmiştir. Toplantılara ait çağrılar kanun ve esas sözleşmede öngörüldüğü gibi ve gündemi de ihtiva edecek şekilde Şirketin kurumsal internet sitesinde, Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde, ayrıca Elektronik Genel Kurul Sistemi ("e-GKS") ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ("KAP") yayımlanmıştır.

Fiziken toplanan Olağan Genel Kurul Toplantısı, eş zamanlı olarak, 28 Ağustos 2012 tarih ve 28395 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 'Anonim Şirketlerde Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullara İlişkin Yönetmelik' ve 29 Ağustos 2012 tarih ve 28396 sayılı Resmi Gazetede yayınlanan 'Anonim Şirketlerin Genel Kurullarında Uygulanacak Elektronik Genel Kurul Sistemi Hakkında Tebliğ'e uygun olarak Elektronik Genel Kurul Sistemi içinde yürütülmüştür. Genel Kurul toplantısına MKK'dan alınan pay sahipleri listesinde bulunup Şirket'e başvuran pay sahipleri ve temsilcileri, Yönetim Kurulu Üyeleri, Bağımsız Denetim Şirketi yetkilisi, Genel Müdür ve Şirket'in Genel Kurul hazırlıklarını yapan Yatırımcı İlişkileri Bölümü katılmıştır. Hazır bulunanlar listesinin tetkikinde 4.050.859,845 TL asaleten, 140.198.696,805 TL vekâleten olmak üzere toplam 144.249.556,650 TL'nin (%52,02) hazır bulunduğu böylece gerek Kanun gerekse Esas Sözleşmede öngörülen asgari toplantı nisabının mevcut olduğunun anlaşılması üzerine toplantı gerçekleşmiştir. Genel Kurul Toplantısına menfaat sahipleri ve medya mensupları katılmamışlardır.

2025 Yılı Olağan Genel Kurul gündem maddelerine göre düzenlenen toplantı tutanağı ile İmtiyazlı Pay Sahipleri Özel Kurul Toplantı tutanağı aynı gün içinde Şirketin kurumsal internet sitesinde, KAP'ta, e-GKS'de yayınlanmıştır. 2025 Yılı İmtiyazlı Pay Sahipleri Özel Kurulu Toplantısı'nda alınan kararlar İzmir Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 07.04.2026 tarihinde tescil edilmiştir. 2025 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda alınan kararlar 07.04.2026 tarihinde İzmir Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından tescil edilerek 08.04.2026 tarih ve 11559 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

Menderes Tekstil kurumsal internet sitesinde Yatırımcı İlişkileri/ Kurumsal Kimlik/Genel Kurul Bilgileri adresinde Olağan Genel Kurul Toplantısı ve İmtiyazlı Pay Sahipleri Özel Kurul Toplantısına ait tutanaklar, hazırlanmış cetvelleri, yatırımcı soru ve cevapları, ilan metni ve gündemleri, bilgilendirme dokümanı ve vekaleten oy kullanma formu tüm yatırımcıların bilgisine sunulmuştur.

### **Yönetim Kurulu Üyeleri ile İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar**

Şirketimiz Yönetim Kurulu üyelerinin ücretleri genel kurulda belirlenmekte olup, ayrıca faaliyet raporu ve finansal tablo dipnotlarımızda üst düzey yöneticilere (Yönetim Kurulu Üyeleri, Genel Müdür ve Genel Müdür Yardımcıları) yapılan ödemeler genel uygulamalara paralel şekilde toplu olarak kamuya açıklanmaktadır. Yönetim Kurulu Üyeleri ile idari sorumluluğu bulunan yöneticilere sağlanan mali haklar Şirketimizin [www.menderes.com](http://www.menderes.com) adresindeki kurumsal internet sitesinde yer alan Ücret Politikası çerçevesinde belirlenmektedir. Yönetim Kurulu üyelerine 30.03.2026 tarihinde gerçekleştirilen Genel Kurul Toplantısının ilgili kararı çerçevesinde ücret ödenmektedir.

01.01.2026-31.03.2026 ara hesap döneminde Grubun üst düzey yöneticilerine ödenen brüt ücret toplamı 8.014.183,00 TL'dir.

### **Şirketin Dönem İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar**

Şirketimizde, SPK'nın Kurumsal Yönetim İlkelerine uygun bir Bağış ve Yardım Politikası yürürlükte olup ilgili politika Şirketimizin [www.menderes.com](http://www.menderes.com) adresindeki kurumsal internet sitesinde pay sahipleri ve menfaat sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.

Şirketimiz Sermaye Piyasası Kurulu'nun konu ile ilgili düzenlemelerinin çizdiği sınırlar çerçevesinde sosyal amaçlı kurulmuş olan vakıflara, derneklere, eğitim-öğretim kurumları ile kamu kurum ve kuruluşlarına bağışta bulunulabilmektedir.

Şirketimiz ve bağlı ortaklığı tarafından 01.01.2026-31.03.2026 ara hesap döneminde bağış ve yardım da bulunulmamıştır.

### **2026 Yılı Bağımsız Denetim Şirketinin Seçilmesi**

30.03.2026 tarihinde gerçekleştirilen 2025 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında, Denetimden Sorumlu Komitenin önerisi ve Yönetim Kurulu'nun tavsiye kararı doğrultusunda 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 6362 Sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ve İlgili Mevzuat uyarınca belirlenen esaslara uygun olarak Şirketimizin; 01.01.2026 / 31.12.2026 hesap dönemindeki Finansal Tablolar ve Raporlarının denetlenmesi ile bu konulardaki ilgili düzenlemeler kapsamındaki diğer faaliyetleri yürütmek üzere PKF Aday Bağımsız Denetim Anonim Şirketi'nin seçilmesi hususu Genel Kurul tarafından onaylanmıştır. Söz konusu karar 07.04.2026 tarihinde İzmir Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından tescil edilerek 08.04.2026 tarih ve 11559 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde ilan edilmiştir.

### **2026 Yılı Sürdürülebilirlik Güvence Denetimi Yapacak Bağımsız Denetim Şirketinin Seçilmesi**

30.03.2026 tarihinde gerçekleştirilen 2025 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında, Denetimden Sorumlu Komitenin önerisi ve Yönetim Kurulu'nun tavsiye kararı doğrultusunda Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama

Standartları'na (TSRS) uygun olarak hazırlanacak 2026 yılı sürdürülebilirlik raporunun zorunlu sürdürülebilirlik güvence denetimi ve ilgili düzenlemeler kapsamındaki diğer faaliyetleri yürütmek üzere Any Partners Bağımsız Denetim A.Ş.'nin seçilmesi hususu Genel Kurul tarafından onaylanmıştır.

### **Dönem İçinde Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri**

T.C. Sermaye Piyasası Kurulu Başkanlığı'nın 02.01.2026 tarih ve E-29833736-110.04.04-83679 sayılı izni ile T.C. Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü'nün E50035491-431.02-00117808209 sayılı izin yazısı ile gerekli onayların alındığı şekilde, Şirketimizin Kayıtlı sermaye tavanı süresinin 2026-2030 yılları için geçerli olmak üzere 5 (beş) yıl daha uzatılması ve kayıtlı sermaye tavanımızın 5.000.000.000 TL'ye artırılmasına ilişkin Şirketimiz esas sözleşmesinin "Sermaye" başlıklı 6'ncı maddesinin tadili 30.03.2026 tarihinde yapılan 2025 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı ve İmtiyazlı Pay Sahipleri Özel Kurul Toplantısı'nda onaylanmış ve 07.04.2026 tarihinde İzmir Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından tescil edilerek 08.04.2026 tarih ve 11559 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde yayımlanmıştır.

Esas Sözleşmemizin son hali [www.menderes.com](http://www.menderes.com) adresindeki kurumsal internet sitemizin Yatırımcı İlişkileri bölümü altında yer almaktadır.

### **Dönem Sonrası Gelişmeler**

Akça Beyendik Depolamalı Rüzgar Enerji Santrali projemizle ilgili olarak; 11.04.2026 tarihinde Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'na (EPDK) yapmış olduğumuz önlisans süre uzatımı başvurumuz 16.04.2026 tarihli EPDK Kurul Kararı ile uygun bulunarak 12 ay 27 gün ek süre verilmiştir. 31.05.2027 tarihine kadar geçerli olan önlisansımız kapsamındaki yükümlülüklerimizin tamamlanarak lisans başvurumuzun yapılmasına yönelik faaliyetlerimize devam edilmektedir.