

The logo for Menderes is a large, stylized, light blue letter 'M' that serves as a background for the text. The word 'menderes' is written in a lowercase, blue, sans-serif font, centered within the upper part of the 'M'.

menderes

YÖNETİM KURULU
ARA DÖNEM FAİİYET RAPORU

1 OCAK 2025 – 31 MART 2025

SERMAYE PİYASASI KURULU II-14.1 SAYILI SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL
RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞTIR.

İÇİNDEKİLER

2 GENEL BİLGİLER

3 MENDERES TEKSTİL HAKKINDA

6 BAĞLI ORTAKLIKLAR VE İŞTİRAKLER

7 SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

8 YÖNETİM KURULU ÜYELERİ

8 YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN GÖREV VE YETKİLERİ

9 ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME

10 TASARIM MERKEZİ

11 YATIRIMLAR

12 ÜRETİM VE SATIŞ FAALİYETLERİ

13 FİNANSAL YAPIYA İLİŞKİN BİLGİLER

13 KURUMSAL YÖNETİM

GENEL BİLGİLER

Rapor Dönemi

01.01.2025 – 31.03.2025

Şirketin Unvanı

Menderes Tekstil Sanayi ve Ticaret Anonim
Şirketi

Kayıtlı Sermaye

1.250.000.000 TL

Çıkarılmış Sermaye

277.292.576,42 TL

Ticaret Sicil Numarası

İzmir: Born/10464 Mersis No:
0614006622000019

Sarayköy: 633 Mersis No:
0614006622000018

İstanbul: 151127-5 Mersis No:
0614006622000021

Aliğa:4034 Mersis No:
0614006622000027

Baklacı:3342 Mersis No:
0614006622000023

Tosunlar:1454 Mersis No:
0614006622000025

Bergama:6660 Mersis No:
0614006622000026

Şirket Merkezi

Adalet Mahallesi Manas Bulvarı No:47 A Blok
Kat:42 Bayraklı-İZMİR

Akça Holding Anonim Şirketi'nin merkezi olan
bu adres grup şirketleri arasındaki
koordinasyonun daha etkin sağlanması
maksadıyla şirket merkez adresi olarak da
kullanılmaktadır.

Merkez İletişim Bilgileri

Tel: 0 232 435 05 65 (5 Hat) Faks: 0 232 486
49 67

Üretim Tesisleri

Fabrika, Sarayköy : Cumhuriyet Mahallesi Yeni
Sığma Asfaltı/15 Sokak No:1/12 Sarayköy-
Denizli

İletişim Bilgileri

Tel: 0 258 429 12 12 Faks: 0 258 429 12 30 Web
Sitesi: www.menderes.com

Şubeler

İstanbul Şubesi (Tekstil): 15 Temmuz Mahallesi
Bahar Caddesi Nuro Park Sitesi J Blok No:43
Kat:17 Bağcılar/İSTANBUL

İletişim Bilgileri

Tel: 0 212 656 07 45 Faks: 0 212 656 07 68

Aliğa Şubesi (RES): Değirmendere
Bayramlıtepe Demirtepe Mevki Aliğa/İZMİR

İletişim Bilgileri

Tel: 0 232 617 00 10 Faks: 0 232 617 00 10

Bergama Şubesi (RES) : Atçılar Mah. Atçılar
(Küme Evler) No:300/1 Bergama/İZMİR

İletişim Bilgileri

Tel: 0 232 626 11 01 Faks: 0 232 626 11 01

Baklacı Şubesi (JES): İstasyon Mah. İzmir Salihli
Yolu Altı Küme Evleri No:60 Alaşehir/MANİSA

İletişim Bilgileri

Tel: 0 258 429 12 12 Faks: 0 258 429 12 30

Tosunlar Şubesi (JES): Köprübaşı Mah.
Köprübaşı Sk. No:279/1 Sarayköy/DENİZLİ

İletişim Bilgileri

Tel: 0 258 429 12 12 Faks: 0 258 429 12 30

İşlem Gördüğü Borsa

Borsa İstanbul A.Ş. (BİST)

Borsaya Kote Olduğu Tarih ve İşlem Sembölü

2000 Yılı / MNDRS

Bağımsız Denetim Şirketi

PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş.
Eski Büyükdere Cad. Park Plaza, No: 14 Kat: 3
Maslak Sarıyer / İstanbul

Office : + 90 212 426 00 93

Fax : + 90 212 426 84 44

Web Sitesi : www.pkfistanbul.com

MENDERES TEKSTİL HAKKINDA

Menderes Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Menderes Tekstil", "Şirket"), yörenin ilk entegre tesislerinden biri olarak 1958 yılında Sarayköy Pamuklu Mensucat unvanı ile Denizli ili, Sarayköy ilçesi sınırları içerisinde inşa edilmeye başlanmıştır. İplik, dokuma ve boya terbiye ünitelerinden oluşan yörenin ilk entegre tekstil fabrikası olan tesis 1962 yılında hizmete girmiştir. Uzun yıllar ülke ekonomisine katkılar sağlayan tesis, yüksek yatırımla büyütülmesi hedeflenerek 1983 yılında Osman Akça tarafından kurulan Menderes Tekstil bünyesine katılmıştır. Şirketin ana faaliyet konusu İplik Üretim, Boya, Apre, Beyazlatma, Baskı, Dokuma ve Konfeksiyon'dur.

Menderes Tekstil genel olarak; 100% pamuk, harman karışım pamuk-polyester, pamuk-lyocell, pamuk-viskon ve Olefin elyaflar kullanarak muhtelif konstrüksiyonlarda dokuma ve örgü kumaşlar üretir.

Bu kumaşlarla da nevresim çarşaf ve yastıktan oluşan setler, perdelik kumaşlar, döşemelik kumaşlar, çok amaçlı dekoratif kumaşlar, masa örtüleri, özellikli teknik ev tekstili ürünleri (Su geçirmez, kir leke tutmaz, permanant anti bakteriyel ve hasta altlığı bezleri) ve yüksek dayanımlı outdoor plaj şemsiyesi kumaşları, farklı teknik özelliklerde personel kıyafeti kumaşları ve konfeksiyon sanayi için yaka astarları ve yapışkan elbise telaları üretmektedir.

04.01.2018 tarihinde Osman Akça Tarım Ürünleri İthalat İhracat Sanayi A.Ş. ile "fason üretim sözleşmesi" imzalayarak kurutulmuş meyve alım-satımına ilişkin faaliyete başlamıştır. Menderes Tekstil tarafından Osman Akça Tarım'a hammadde halinde gönderilen kuru üzüm, kuru incir, kuru incir ezmesi ve kuru kayısı iki şirket arasında akdedilmiş olan Fason İşleme Sözleşmelerine dayalı olarak işlenip ambalajlanarak ihracata hazır hale getirilmektedir. Menderes Tekstil fason olarak ürettirdiği kuru meyveleri Osman Akça Tarım ile imzalanan "Mal Satış Sözleşmesi" uyarınca Osman Akça Tarım'a satmakta olup Osman Akça Tarım da bu ürünlerin yurtdışında farklı müşterilere ihracatını gerçekleştirmektedir.

Şirketimizin sermayesinin ve oy hakkı veren paylarının 100%'üne sahip olduğu Akça Enerji Üretim Otoprodüktör Grubu A.Ş. ve Tan Elektrik Üretim A.Ş.'nin "Kolaylaştırılmış Usulde Birleşme" yöntemi ile Şirketimiz bünyesinde birleşme işlemi 31.03.2021 tarihinde İzmir Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından tescil edilmiş olup, 07.04.2021 tarih ve 10304 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde yayınlanmıştır. Şirketimiz bu tarihten itibaren enerji sektöründe de faaliyet göstermeye başlamıştır.

Personel Sayısı Hakkında Bilgi

31.03.2025 tarihi itibarıyla Şirketimizdeki toplam çalışan sayısı 2.036'dır. Aynı dönem itibarıyla ayrılan kıdem tazminatı karşılıkları 227.280.733 TL'dir.

TEKSTİL SEKTÖRÜ

2025 yılı Ocak-Mart döneminde Menderes Tekstil'in tekstil sektöründeki net satış hasılatı 853.917.050 TL olarak gerçekleşmiştir.

2025 yılı Ocak-Mart dönemi tekstil sektörü satışlarımızın 71,63%'lik bölümünü yurt dışı satışlarımız oluşturmaktadır. Bu dönemde ürünlerimizi dünyanın 26 ülkesine ihraç ettik.

2025 yılı Ocak-Mart döneminde Avrupa Birliği'nin ("AB") ihracatımızdaki payı 93,9% olmuştur. Bu dönemde AB'ye 15.205.643 dolar ihracat gerçekleştirilmiştir.

2025 yılı Ocak-Mart döneminde en fazla ihracat yapılan ülke Almanya'dır. Almanya'ya yapılan ihracat 9.507.623 dolar olurken, bu ülkeyi sırasıyla 3.495.794 dolar ile İtalya ve 806.761 dolar ile Hollanda takip etmiştir.

Menderes Tekstil'in Ev Tekstili İhracatında İlk 10 Ülke

Birim: ABD \$	2025 Ocak-Mart	2024 Ocak-Mart	Değişim (%)	Pay 2025 (%)
1 Almanya	9.507.623	7.095.008	34,0%	58,7%
2 İtalya	3.495.794	2.081.767	67,9%	21,6%
3 Hollanda	806.761	630.469	28,0%	5,0%
4 Fransa	624.760	341.037	83,2%	3,9%
5 ABD	413.259	180.449	129,0%	2,6%
6 Polonya	188.981	142.737	32,4%	1,2%
7 İspanya	183.457	59.813	206,7%	1,1%
8 Romanya	158.779	104.962	51,3%	1,0%
9 İsveç	126.781	31.954	296,8%	0,8%
10 İsviçre	120.467	102.346	17,7%	0,7%
İLK 10 ÜLKE TOPLAM	15.626.661	10.770.542	45,1%	96,6%
DİĞER ÜLKELER VE S.BÖLGELER	558.173	580.852	-3,9%	3,4%
AB TOPLAM	15.205.643	10.580.744	43,7%	93,9%
EV TEKSTİLİ İHRACATI	16.184.833	11.351.394	42,6%	100,0%

ENERJİ SEKTÖRÜ

17.04.2014 Tarih ve EÜ/4969-132/02832 numaralı EPDK Lisansımız kapsamında işletilmekte olan doğal gaz/güneş kaynaklı 27,40 MWm/18,73 MWe kurulu güçte olan Menderes Kojen GES Birleşik Elektrik Üretim Tesisimizde, tekstil üretim fabrikalarımızın iç tüketiminin karşılanabilmesi amacıyla elektrik üretim faaliyetlerine devam edilmektedir. Kojen GES tesisimiz kapsamında 7,8779 MWp/6,2 MWe kurulu gücünde olan çatı üstü Güneş Enerjisi Santrali tesisimiz 28.05.2021 tarihinden itibaren üretim yapmaktadır.

EÜ/10387-2/05050 EPDK Üretim Lisanslı Tosunlar-1 Jeotermal Enerji Santrali Sarayköy/Denizli tesisimizde 12 Haziran 2015 tarihinden itibaren 4 MW kurulu güçte, EÜ/10387-3/05049 EPDK Üretim Lisanslı Baklacı Jeotermal Enerji Santrali Alaşehir/Manisa tesisimizde ise 20 Temmuz 2018 tarihinden itibaren 19,4 MW kurulu güçte elektrik üretim faaliyetlerine devam edilmektedir.

Tosunlar-1 JES ve Baklacı JES tesislerimizde üretilen elektrik, Yenilenebilir Enerji Kaynakları Destekleme Mekanizması (YEKDEM) kapsamında Şcent/kWh bazlı elektrik satışı ile ticari olarak değerlendirilmektedir.

Tosunlar-1 JES Sarayköy/Denizli tesisimizde Jeotermal kaynağımızın yüksek saflıkta bir yan ürünü olan karbondioksit gazının sanayimize kazandırılabilmesi için Habaş Sınai ve Tıbbi Gazlar İstihsal Endüstrisi A.Ş. firması tarafından kurulan karbondioksit üretim tesisi faaliyetlerine devam etmektedir.

EÜ/10357-15/05035 EPDK Üretim Lisanslı Aliğa Rüzgâr Enerji Santrali Aliğa/İzmir tesisimizde 30 Aralık 2016 tarihinden itibaren 19,2 MW kurulu güçte, EÜ/10357-14/05037 EPDK Üretim Lisanslı Akça Rüzgâr Enerji Santrali Bergama/İzmir tesisimizde 28 Haziran 2024 tarihinden itibaren 36,9 MWm/29,6 MWe kurulu güçte elektrik üretim faaliyetlerine devam edilmektedir.

Akça RES tesislerimizde üretilen elektrik, Yenilenebilir Enerji Kaynakları Destekleme Mekanizması (YEKDEM) kapsamında Şcent/kWh bazlı elektrik satışı ile ticari olarak değerlendirilmektedir.

2025 yılı süresince; Akça RES tesisimizde üretilen elektriğin satış bedeli 7,3 Şcent/kWh, Baklacı JES tesisimiz ve Tosunlar-1 JES tesislerimizde üretilen elektriğin satış bedeli ise 10.5 Şcent/kWh tutarında olacaktır.

YEKDEM süresi sona eren 19,2 MW kurulu gücü olan Aliğa Rüzgar Enerji Santralımız kapsamında 2025 yılı süresi boyunca EPIAŞ Gün Öncesi Piyasası (GÖP) ve Gün İçi Piyasası (GİP) spot piyasalarda elektrik satış işlemleri yürütülecektir.

Aliğa RES tesisimiz kapsamında küresel sera gazı emisyonlarının sınırlandırılması ile iklim değişikliği süreçlerine katkı sağlayabilmek amacıyla Gold Standard 2. Dönem (2 Yıllık) karbon sertifikasyon satış sürecimiz devam etmektedir. Ayrıca 3. Dönem (3 Yıllık) karbon sertifikasyon süreci başlamıştır ve 2025 yılı içerisinde tamamlanması beklenmektedir.

<https://marketplace.goldstandard.org/collections/projects/products/tan-elektrik-uretim-a-s-aliaga-wind-power-project>

Akça RES tesisimiz kapsamında aynı amaçlar doğrultusunda GCC (Global Carbon Council) karbon sertifikasyon sürecimizin 2025 yılı sonuna kadar tamamlanması planlanmaktadır.

JES tesislerimizin 2024 yılı üretimleri kapsamında I-REC (International REC Standard Foundation I-REC Standard) gönüllü karbon denkleştirme sertifikaları temin edilmiş ve Menderes Tekstil firmamızın 2024 yılı elektrik tüketiminin karbon nötr olması sağlanmıştır.

Firmamızın 19.11.2022 tarihli Resmî Gazete’de yayınlanan mevzuat doğrultusunda yapmış olduğu önlisans başvuruları kapsamında:

- 100 MW Akça Beyendik RES projesi için 11837-19 sayılı EPDK Kurul Kararı ile ÖN/11837-19/05449 numaralı önlisans,
- 100 MW Akça Bilecik RES projesi için 11892-22 sayılı EPDK Kurul Kararı ile ÖN/11892-22/05607 numaralı önlisans,
- 50 MW Akça Antalya GES projesi için 11901-15 sayılı EPDK Kurul Kararı ile ÖN/11901-15/05603 numaralı önlisans,

İlgili EPDK Kurul kararları çerçevesinde temin edilmiştir.

Önlisans alınan projelerimizle ilgili olarak başta ÇED süreçleri olmak üzere başlatılan gerekli çalışmalar, Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliği 17. Maddesi kapsamında yasal prosedürlere uygun olarak devam etmektedir.

Akça Antalya Depolamalı Güneş Enerji Santrali (GES Kurulu Güç: 50 MWm/50 MWe Depolama Kurulu Güç: 50 MWh) projemiz hakkında T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı, Çevresel Etki Değerlendirmesi, İzin ve Denetim Genel Müdürlüğü tarafından 10.06.2024 tarihinde “Çevresel Etki

Değerlendirmesi Olumlu” Kararı verilmiştir.

Akça Beyendik Depolamalı Rüzgar Enerji Santrali (RES Kurulu Güç: 100 MWm/100 MWe Depolama Kurulu Güç: 100 MWh) projemiz hakkında T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı, Çevresel Etki Değerlendirmesi, İzin ve Denetim Genel Müdürlüğü tarafından 20.03.2025 tarihinde “Çevresel Etki Değerlendirmesi Olumlu” Kararı verilmiştir.

Supracap Enerji A.Ş. firması ile 06.03.2024 tarihinde imzalanan sözleşme kapsamında, İzmir Aliğa RES tesisimizde süper-kapasitör enerji depolama sisteminin çalışma performansını gözlemleyebilmek amacıyla kurulumu yapılan 2 MWe/2 MWh kapasiteli elektrik depolama sisteminin performans test çalışmalarına devam edilmektedir.

Enerji Gurubumuz toplam 106.9 MW Kurulu güçte 5 enerji santrali ile yenilenebilir enerji kaynaklarımızdan elektrik üretimine devam etmektedir.

Üretim Lisanslı Enerji Santralleri Portföyümüz	Kurulu Güç (MWm)
Aliğa RES – İzmir	19,2 MW
Akça RES – İzmir	36,9 MW
Baklacı JES – Manisa	19,4 MW
Tosunlar 1 JES - Denizli	4 MW
KOJEN GES Birleşik Elektrik Üretim Tesisi – Denizli	27,3979 MW
Toplam Kurulu Güç (İşletmede)	106,9 MW

Önlisans Alınan Depolamalı Enerji Projeleri	Kurulu Güç (MWm)
Akça Beyendik Depolamalı RES - Edirne	100 MW
Akça Bilecik Depolamalı RES - Bilecik/Kütahya	100 MW
Akça Antalya Depolamalı GES - Antalya	50 MW

Menderes Tekstil; TÜREB Türkiye Rüzgar Enerjisi Birliği ve JESDER Jeotermal Elektrik Santral Yatırımcılar Derneği üyesidir.

BAĞLI ORTAKLIKLAR VE İŞTİRAKLER

Smyrna Seracılık Ticaret A.Ş. – Bağlı Ortaklık

Smyrna Seracılık, yaklaşık 260 bin m2 örtü altı sera alanında seracılık faaliyeti göstermektedir. Bugün seracılıkta ulaşılan en yeni teknolojiler kullanılarak üretim yapılan tesislerimizde, doğal, sağlıklı ve hijyenik domatesler yurt içi ve yurt dışı pazarlarda müşterilerimize sunulmaktadır.

79,17% oranında bağlı ortaklığımız olan Şirketin sermayesi 12.000.000 TL olup 31.03.2025 tarihi itibarıyla personel sayısı 360’tır. 31.03.2025 tarihi itibarı ile ayrılan kıdem tazminatı karşılığı 17.445.293 TL’dir.

Aktur İzmir Gayrimenkul A.Ş. - İştirak

Aktur İzmir Gayrimenkul A.Ş. 23 Kasım 2020 tarih ve 10208 sayılı Ticaret Sicil Gazetesinde yayınlanan genel kurul kararı ile Aktur Araç Muayene İşletmeciliği A.Ş.’nin kısmi bölünmesi sonucu kurulmuştur. Şirket sahip olduğu gayrimenkullerden kira geliri elde etmektedir. Şirket merkezi İzmir’dedir.

SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

Kayıtlı Sermaye

Şirketimizin kayıtlı sermaye tavanı 1.250.000.000 (birmilyarikiyüzellimilyon) TL'dir.

Çıkarılmış Sermaye

Şirketin çıkarılmış sermayesi 277.292.576,42.- TL (iki yüz yetmiş yedi milyon iki yüz doksan iki bin beş yüz yetmiş altı Türk Lirası Kırk iki Kuruş) olup, söz konusu çıkarılmış sermaye muvazaadan ari şekilde tamamen ödenmiştir. 31.03.2025 tarihi itibarı ile 277.292.576,42.- TL (iki yüz yetmiş yedi milyon iki yüz doksan iki bin beş yüz yetmiş altı Türk Lirası Kırk iki Kuruş) sermayedeki pay sahiplerinin dağılımı aşağıdaki gibidir.

Grubu	Pay Sahipleri	Pay Adedi	Oy Hakkı	Oy Hakkı Oranı (%)	Sermaye Tutarı (TL)	Sermaye Oran (%)
A	Akça Holding A.Ş. (İmtiyazlı)	899.900	899.900	0,003	8.999,00	0,003
B	Akça Holding A.Ş.	13.344.651.195	13.344.651.195	48,125	133.446.511,95	48,125
A	Osman Akça Tarım Ürün. İth. İhr. A.Ş. (İmtiyazlı)	3.650.000	3.650.000	0,013	36.500,00	0,013
B	Osman Akça Tarım Ürün. İth. İhr. A.Ş.	54.567.134	54.567.134	0,197	545.671,34	0,197
A	Rıza Akça (İmtiyazlı)	2.725.050	2.725.050	0,010	27.250,50	0,010
B	Rıza Akça	266.153.026	266.153.026	0,960	2.661.530,26	0,960
A	Dilek Göksan (İmtiyazlı)	2.725.050	2.725.050	0,010	27.250,50	0,010
B	Dilek Göksan	204.799.565	204.799.565	0,739	2.047.995,65	0,739
B	Ahmet Bilge Göksan	61.353.461	61.353.461	0,221	613.534,61	0,221
B	Cemal İpekoğlu	1.041.149	1.041.149	0,004	10.411,49	0,004
B	Ali Atlamaz	1.041.149	1.041.149	0,004	10.411,49	0,004
B	Halka Açık Kısım	13.785.650.963	13.785.650.963	49,715	137.856.509,63	49,715
TOPLAM		27.729.257.642	27.729.257.642	100,000	277.292.576,42	100,000

Şirketin paylarının tamamı nama yazılı olup, Şirket hamiline yazılı pay çıkaramaz. A Grubu payların imtiyazı mevcut olup diğer payların hiçbir imtiyazı yoktur. Mevcut imtiyazları içeren veya değişik imtiyazlar sağlayan yeni imtiyazlı pay çıkarılamaz. Her bir payın bir oy hakkı vardır. Yönetim Kurulu üyelerinin yarısından bir fazlasının A Grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adaylar arasından seçilmesi zorunludur.

YÖNETİM KURULU ÜYELERİ

Yönetim Kurulu, Menderes Tekstil Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin 28.03.2025 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda 3 yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmiştir. Yönetim Kurulu yaptığı ilk toplantıda görev dağılımını aşağıdaki gibi belirlemiştir.

Adı Soyadı	Görevi	Görev Süresi	
		Başlangıç	Bitiş
Rıza AKÇA (*)	Yönetim Kurulu Başkanı	28.03.2025	28.03.2028
Ahmet Bilge GÖKSAN (*)	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	28.03.2025	28.03.2028
Cemal İPEKOĞLU	Yönetim Kurulu Üyesi	28.03.2025	28.03.2028
Ali TLAMAZ	Yönetim Kurulu Üyesi / Genel Müdür	28.03.2025	28.03.2028
Yiğit ZABUNOĞLU	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	28.03.2025	28.03.2028
Hakkı Görken PERİNÇEK	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	28.03.2025	28.03.2028

(*) Şirketi her konuda temsile münferit olarak yetkilidir.

Yönetim Kurulu Üyelerimizin ayrıntılı özgeçmişleri www.menderes.com adresindeki kurumsal internet sitemizin **Yatırımcı İlişkileri** bölümü altında yer almaktadır.

YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN GÖREV VE YETKİLERİ

Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyeleri; Türk Ticaret Kanunu (TTK), Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn), Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) düzenleme ve kararları, Esas Sözleşme ve yürürlükteki mevzuat hükümleri doğrultusunda görevlerini ifa eder ve yetkilerini kullanır.

Dönem içerisinde şirket hedef ve stratejileriyle gerçekleşen sonuçların takibi açısından Yönetim Kurulu toplanmış ve 12 adet karar alınmıştır.

Yönetim Kurulunun, görev ve sorumluluklarını sağlıklı bir biçimde yerine getirmesini teminen Denetimden Sorumlu Komite, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi oluşturulmuştur. Yönetim Kurulu yapılanması gereği ayrı bir Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi oluşturulamamış, 27/02/2015 tarih ve 2015/08 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile bu komitelerin mevzuat ve Yönetim Kurulu kararı ile belirlenmiş olan görevlerinin Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmesine karar verilmiş ve bu komitelerin çalışma esasları, Kurumsal Yönetim Komitesi Çalışma Esasları altında düzenlenmiştir.

04.04.2025 tarih ve 2025/13 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısında Denetimden Sorumlu Komite, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi üyeleri aşağıdaki şekilde belirlenmiştir.

	Kurumsal Yönetim Komitesi	Riskin Erken Saptanması Komitesi	Denetimden Sorumlu Komite
Başkan	Hakkı Görken PERİNÇEK	Hakkı Görken PERİNÇEK	Yiğit ZABUNOĞLU
Üye	Cemal İPEKOĞLU	Cemal İPEKOĞLU	Hakkı Görken PERİNÇEK
Üye	Pelin ÜSTÜN		

Komitelerin görev alanları, çalışma esasları ve hangi üyelerden oluştuğuna ilişkin bilgiye Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP) kamuya açıklanmış olup ayrıca Şirketimizin kurumsal internet sitesinde yatırımcıların bilgisine sunulmuştur.

Komiteler, çalışmaların etkinliği için gerekli görülen ve çalışma ilkelerinde açıklanan sıklıkta toplanmıştır. Komiteler, çalışmalarını hakkındaki bilgiyi ve toplantı sonuçlarını içeren raporları Yönetim Kuruluna sunmuştur. Bu kapsamda 2025 yılının ilk üç ayında Denetimden Sorumlu Komite 3, Kurumsal Yönetim Komitesi 3 ve Riskin Erken Saptanması Komitesi 1 kez toplanmış ve çalışmalarını hakkında bilgiler ile yapılan toplantı sonuçlarını içeren toplam 7 tane rapor hazırlanmıştır.

ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME

Ar-Ge Merkezi kapsamında başlatmış olduğumuz projeler planladığımız terminlere ve içeriklere uygun bir şekilde ilerlerken bir yandan da aday projelerin üstünde konuşularak yeni projeler için çalışmalara devam etmektedir.

2016 yılında faaliyetlerine başlayan Menderes Ar-Ge Merkezimizde, 2025 yılının 1. çeyrek sonu itibari ile 72 projemiz başarılı bir şekilde tamamlanarak, 8 projemiz ise devam etmektedir.

2025 yılının 1. çeyrek sonu itibari ile 80 projeye (biten/devam eden) ulaşılmıştır. Yürütülen projeler Tekstil Proses Adımlarında Yenilikçi Yaklaşımlar, Sürdürülebilir Elyaflar - Kimyasallar ile Teknik Tekstil Çalışmaları, Tekstil Kimyasalları, Tekstil Makineleri, Yeni Pazara Giriş, Dijital Dönüşüm ve Global Yenilenebilir Enerjinin Depolanması ve Kullanılması konu başlıkları ile ilgilidir.

Devam etmekte olan proje isimleri aşağıdaki gibidir.

- Güç Tutuşurluk Özelliği Kazandırılmış Kumaş Çalışmaları
- Sahne Mekânında Kullanılan Kumaş Tasarım ve Üretim Özelliklerinin Geliştirilme Çalışmaları
- Döngüsel Ekonomiye Güçlendirmek İçin Dijital Ürün Pasaportuna Doğru
- Tekstil Baskı Prosesinde Sürdürülebilirlik Çalışması
- Bantlı Kumaşların Anomali Algılama Sistemi
- Dijital Pigment Baskı Makinesi Geliştirme Çalışmaları
- Pamuklu Kumaştan Süperhidrofobik Su Petrol Ayrımı Yapabilecek Filtre Üretimi
- Reaktif Boyarmadde Sökümünde Sürdürülebilir Üretim Adımı Geliştirilmesi

Devam eden projelerimizin şu anki ilerleyişinden bahsedecek olursak;

“Güç Tutuşurluk Özelliği Kazandırılmış Kumaş Çalışmaları” başlıklı projemiz kapsamında, güç tutuşur işçi kıyafetlerinin üretimine yönelik çalışmalarımız başarıyla ve olumlu şekilde ilerlemektedir. Menderes Tekstil olarak, bu proje ile yeni bir ürün gamı oluşturarak güç tutuşur özellikte işçi kıyafetlerinin üretimini gerçekleştirmeyi hedeflemekteyiz.

“Sahne Mekânında Kullanılan Kumaş Tasarım ve Üretim Özelliklerinin Geliştirilme Çalışmaları” isimli proje çalışmamızda sahne perdesi üretimimizdeki kumaşların hava geçirgenliği ve ışık geçirgenliği arasındaki ilişki incelenmektedir. İnceleme sonucu sahne perdesi kumaşlarımızın üretiminde yeni bir tahminleme metodu geliştirilecektir.

Döngüsel Ekonomiye Güçlendirmek İçin Dijital Ürün Pasaportuna Doğru’ adlı projemiz kapsamında, yurtdışından bir firma ile iş birliği başlatılmıştır. Bu çalışma ile ürünlerimizin dijital ürün pasaportunu oluşturmayı hedefliyoruz. Böylece, ürünlerimizin sürdürülebilirliğini ve süreçlerimizdeki şeffaflığı artırmayı ve atıkları azaltarak döngüsel ekonomiye geçişi kolaylaştırmayı amaçlıyoruz.

“Tekstil Baskı Prosesinde Sürdürülebilirlik Çalışması” isimli projemizde baskı üretimimizde kullanılan proses iyileştirme çalışması sonucu daha az kimyasal kullanımının olduğu prosese geçme çalışmaları sonucu çevreci ve sürdürülebilir ürünler üretmek.

“Bantlı Kumaşların Anomali Algılama Sistemi” isimli proje çalışmamızda anomali algılama sistemi ile bantlı kumaşlar üzerindeki hataları ve istenmeyen anomalileri tespit etmek amacıyla kullanılan teknoloji sayesinde üretim sürecinin hızlanması insan hatasının azaltılması ve yüksek kaliteli ürünlerin üretilmesi hedeflenmektedir. Aynı zamanda kalite kontrol süreçlerinin otomatik hale getirilmesi, daha verimli ve maliyet etkin bir üretim sağlamayı hedeflemektedir.

2025 yılı başında başlatılan 'Dijital Pigment Baskı Makinesi Geliştirme Projemiz' kapsamında, Menderes Tekstil’de dijital pigment baskı makinesi çalışmalarına başlanmıştır. Proje doğrultusunda makinenin geliştirme süreci devam etmektedir.

Pamukkale Üniversitesi iş birliğiyle yürütülen TÜBİTAK–2209-B projesi kapsamında, “Pamuklu Kumaştan Süperhidrofobik Su-Petrol Ayrımı Yapabilecek Filtre Üretimi” başlıklı çalışmada, 151° üzeri temas açısına sahip süperhidrofobik kumaşların üretilmesi hedeflenmektedir. Bu sayede, su ve petrol ayrımı yapabilen yenilikçi bir filtre geliştirilmesi amaçlanmaktadır.

Süleyman Demirel Üniversitesi iş birliğiyle yürüttüğümüz TÜBİTAK–2209-B projesi kapsamında, “Reaktif Boyarmadde Sökümünde Sürdürülebilir Üretim Adımı Geliştirilmesi” amacıyla çalışılmaktadır. Bu projede; proses etkinliği, kumaşın söküm derecesi, ağırlık kaybı, mukavemet azalması ve kapıllarite gibi kriterler esas alınarak renk sökümüne yönelik yeni ve sürdürülebilir bir üretim adımı geliştirilmesi hedeflenmektedir. Proje sonunda, yeşil kimya prensipleri ve çevre dostu kimyasallar temel alınarak, enerji gerektirmeyen ileri oksidasyon yöntemine dayalı sürdürülebilir bir üretim süreci oluşturulması amaçlanmaktadır.

TASARIM MERKEZİ

Tasarım Merkezi faaliyet alanına 2017 yılında başlamıştır. Toplam 65 proje planlaması yapılmış olup, bunlardan 57 tanesi tamamlanmıştır. 8 adet projemiz halen devam etmektedir. Yeni projeler için özellikle sürdürülebilirlik ve çevre boyutları göz önüne alınarak araştırma, geliştirme çalışmalarımız devam etmektedir.

Yürütülen projeler tekstil kimyasalları, tekstil makinaları ve süreçleriyle ilgili olup, ürünlerin özelliklerinin geliştirilmesi hem tasarım ve moda hem de teknik tekstil alanında önemli atılımlar yapmak; ürün kalitemiz, moda ve trendleri belirleme gücüne sahip tasarımlarımız ve yüksek teknolojiye sahip dijital baskılarımız ile iç ve dış piyasada özel bir yere sahip olmak önceliklerimiz arasındadır.

2025 yılındaki ilk projemiz (65.Proje) müslin kumaş üretimi ile ilgili bir projedir. Farklı katmanlı müslin kumaşlar, ev tekstilinde hem estetik hem de fonksiyonel olarak büyük avantajlar sunmaktadır. Hafif ve nefes alabilen yapıları sayesinde hijyenik ve konforlu bir kullanım sağlar. Müslin kumaşın ev tekstilinde daha yaygın kullanımı, sürdürülebilir ve doğal malzeme tercihinin destekleyerek çevre dostu bir yaklaşım sunmaktadır.

Bu çalışma, müslin kumaşın farklı katmanlı yapılarına göre ev tekstilinde Menderes Tekstil ürün yelpazesinde katma değerli ürün olarak sunabileceği bir çalışmadır.

Müslin kumaş, hafif, yumuşak ve nefes alabilir yapısıyla ev tekstilinde oldukça popülerdir. Nevresim takımları, battaniyeler ve benzeri ürünlerde müslin kumaşı kullanarak hem fonksiyonel hem de estetik açıdan güzel ürünler çıkartmayı öngörüyoruz. Üretimi jakarlı dokuma makinelerinde yaparak farklı desenlerin veya dokuların aynı anda işlenmesini sağlayarak ortaya farklı estetikli kumaş üreterek yeni göz alıcı ve kullanışlı ürünler çıkarmayı planlıyoruz. Özellikle battaniyelerde ve yatak örtülerinde katman sayısını artırarak üretilen kumaşın hem daha sıcak tutmasını hem de daha rahat bir yapı oluşturmalarını aynı zamanda kumaşta klima konforunu sağlamasını öngörüyoruz.

Yeni geliştirilecek olan Menderes müslin kalitesi ile; müslinin zamansız şıklığını dünya konforuna sunmak, bu sayede daralan tekstil satışlarında bu alanda yükselişlerimizi arttırmaktır.

Rahatlığı hisset, sadeliğin şıklığını keşfet anlayışıyla başlı başına konsept ürün olması sebebiyle; diğer hali hazırda satışı yaptığımız ev tekstili (nevresim-çarşaf, battaniye grubu.) ürünlerimize katma değer ve farklı olarak zenginleştirmeyi ön görüyoruz. Bu sayede hem şirketimizin yeni müşterilere ulaşması hem de artan karlılıkla ciromuzu arttırıp ülke ekonomisine katkı sunmayı hedefliyoruz.

YATIRIMLAR

Grup tarafından 2025 yılı birinci çeyrek sonu itibarı ile toplam 87.405.725 TL tutarında Maddi Duran Varlık yatırımı gerçekleştirilmiştir.

Arsa ve Araziler	-
Binalar	1.571.838
Makine, Tesis ve Cihazlar	2.960.076
Diğer Yatırımlar	9.534.812
Yapılmakta Olan Yatırımlar	73.338.999

Ekonomi Bakanlığı'ndan alınan Yatırım Teşvik Belgesi kapsamında aktifleştirilen ve devam eden yatırım harcamalarında 2. Bölge yatırımlarına yönelik desteklerden faydalanılmaktadır.

2021 yıl sonunda kabul ettiğimiz Turquality Marka Destek Programı kapsamında 2025 yılı 1.çeyrek sonunda tahsil ettiğimiz toplam teşvik tutarımız 1.895.578 TL olarak gerçekleşmiştir. İlgili program kapsamındaki harcamalarımız özenli bir şekilde takip edilmekte ve ayrı bir birim tarafından raporlanmaktadır. Bununla birlikte 2025 yılı 1. çeyrek sonunda yararlanılan muhtelif kurum ve kuruluş teşvikleri ve SGK teşviklerinin toplamı 20.905.456 TL'dir.

ÜRETİM VE SATIŞ FAALİYETLERİ

Üretim Miktarlarımız

Şirketimizin, 01 Ocak – 31 Mart 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren dönemlerine ait her bir ana üretim grubu için mal ve hizmet miktarları:

Ürün Cinsleri	Birim	31.03.2025	31.03.2024
İplik	Kg	1.655.248	1.454.062
Hambez	Mt2	12.138.170	12.761.205
Mamul bez	Mt2	18.571.807	19.092.512
Tela Astar	Mt2	3.056.227	3.715.270
Nevr. Çarş. Perd. Yast.	Adet	3.173.679	2.550.199
Elektrik	Kwh	68.428.187	66.253.219
Telef Pamuğu	Kg	118.470	146.467
Parça Bez	Kg	396.770	168.700
Üstübü	Kg	63.683	58.061
Telef Tozu	Kg	21.760	22.557
Biber	Kg	8.905	-
Salatalık	Kg	28.865	-
Domates	Kg	834.544	991.741
Kuru İncir	Kg	1.425.644	1.957.489
Kuru Kayısı	Kg	70.684	50.755
Kuru Üzüm	Kg	2.962.745	5.360.288
Kuru Gıda Yan Ürün	Kg	161.070	848.855

Satış Miktarlarımız

Şirketimizin, 01 Ocak – 31 Mart 2025 ve 2024 tarihlerinde sona eren dönemlere ait her bir ana satış grubu için mal ve hizmet miktarları:

Ürün Cinsleri	Birim	31.03.2025	31.03.2024
İplik	Kg	3.326	3.882
Hambez	Mt2	-	-
Mamül Bez	Mt2	1.645.804	1.203.056
Tela Astar	Mt2	2.554.554	3.274.393
Nevr. Çarş. Perd. Yast.	Adet	3.127.864	2.283.057
Elektrik	Kwh	60.672.386	63.007.735
Telef Pamuğu	Kg	124.440	67.380
Parça Bez	Kg	197.585	52.700
Üstübü	Kg	80.720	55.200
Telef Tozu	Kg	23.340	29.340
Biber	Kg	8.905	-
Salatalık	Kg	28.865	-
Domates	Kg	1.101.076	1.768.384
Kuru İncir	Kg	1.425.644	1.957.489
Kuru Kayısı	Kg	70.684	50.755
Kuru Üzüm	Kg	2.962.745	5.360.288
Kuru Gıda Yan Ürün	Kg	161.070	848.855

FİNANSAL YAPIYA İLİŞKİN BİLGİLER (KONSOLİDE)

ÖZET BİLANÇO	31.03.2025	31.12.2024
Dönen Varlıklar	5.469.433.341	5.739.633.269
Duran Varlıklar	13.292.476.159	13.262.727.902
TOPLAM VARLIKLAR	18.761.909.500	19.002.361.171
Kısa Vadeli Yükümlülükler	3.011.241.775	3.405.524.742
Uzun Vadeli Yükümlülükler	3.012.370.981	2.973.613.048
Özkaynaklar	12.738.296.744	12.623.223.381
TOPLAM KAYNAKLAR	18.761.909.500	19.002.361.171

ÖZET GELİR TABLOSU	31.03.2025	31.03.2024
Hasılat	1.916.328.191	2.273.089.239
Satışların Maliyeti (-)	(1.871.129.088)	(2.740.645.403)
Brüt Kar / Zarar	45.199.103	(467.556.164)
Esas Faaliyet Karı/Zararı	(1.904.416)	(509.491.244)
Dönem Kar / Zararı	120.483.975	(873.772.259)

KURUMSAL YÖNETİM

Dönem İçerisinde Gerçekleşen Olağan Genel Kurul Toplantısı

Şirketimiz 2024 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı 28.03.2025 Cuma günü saat 10:30'da ve İmtiyazlı Pay Sahipleri Özel Kurul Toplantısı ise saat 10:00'da Cumhuriyet Mah. Yeni Sığma Asfaltlı /15 Sk. No:1/12 Sarayköy/Denizli olan fabrika adresinde gerçekleştirilmiştir. Toplantılara ait çağrılar kanun ve esas sözleşmede öngörüldüğü gibi ve gündemi de ihtiva edecek şekilde Şirketin kurumsal internet sitesinde, Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde, ayrıca Elektronik Genel Kurul Sistemi ("e-GKS") ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ("KAP") yayımlanmıştır.

Fiziken toplanan Olağan Genel Kurul Toplantısı, eş zamanlı olarak, 28 Ağustos 2012 tarih ve 28395 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 'Anonim Şirketlerde Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullara İlişkin Yönetmelik' ve 29 Ağustos 2012 tarih ve 28396 sayılı Resmi Gazetede yayınlanan 'Anonim Şirketlerin Genel Kurullarında Uygulanacak Elektronik Genel Kurul Sistemi Hakkında Tebliğ'e uygun olarak Elektronik Genel Kurul Sistemi içinde yürütülmüştür. Genel Kurul toplantısına MKK'dan alınan pay sahipleri listesinde bulunup Şirket'e başvuran pay sahipleri ve temsilcileri, Yönetim Kurulu Üyeleri, Bağımsız Denetim Şirketi yetkilisi, Genel Müdür ve Şirket'in Genel Kurul hazırlıklarını yapan Yatırımcı İlişkileri Bölümü katılmıştır. Hazır bulunanlar listesinin tetkikinde 2.844.233,845 TL asaleten, 139.876.520,805 TL vekâleten olmak üzere toplam 142.720.754,65 TL'nin (%51,47) toplantıda hazır bulunduğu böylece gerek Kanun gerekse Esas Sözleşmede öngörülen asgari toplantı nisabının mevcut olduğunun anlaşılması üzerine toplantı gerçekleşmiştir. Genel Kurul Toplantısına menfaat sahipleri ve medya mensupları katılmamışlardır.

2024 Yılı Olağan Genel Kurul gündem maddelerine göre düzenlenen toplantı tutanağı ile İmtiyazlı Pay Sahipleri Özel Kurul Toplantı tutanağı aynı gün içinde Şirketin kurumsal internet sitesinde, KAP'ta, e-GKS'de yayınlanmıştır. 2024 Yılı İmtiyazlı Pay Sahipleri Özel Kurulu Toplantısı'nda alınan kararlar İzmir Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 03.04.2025 tarihinde tescil edilmiştir. 2024 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda alınan kararlar 03.04.2025 tarihinde İzmir Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından tescil edilerek 03.04.2025 tarih ve 11304 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

Menderes Tekstil kurumsal internet sitesinde Yatırımcı İlişkileri/ Kurumsal Kimlik/Genel Kurul Bilgileri adresinde Olağan Genel Kurul Toplantısı ve İmtiyazlı Pay Sahipleri Özel Kurul Toplantısına ait tutanaklar, hazırlanmış cetvelleri, ilan metni ve gündemleri, bilgilendirme dokümanı ve vekaleten oy kullanma formu tüm yatırımcıların bilgisine sunulmuştur.

Yönetim Kurulu Üyeleri ile İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Şirketimiz Yönetim Kurulu üyelerinin ücretleri genel kurulda belirlenmekte olup, ayrıca faaliyet raporu ve finansal tablo dipnotlarımızda üst düzey yöneticilere (Yönetim Kurulu Üyeleri, Genel Müdür ve Genel Müdür Yardımcıları) yapılan ödemeler genel uygulamalara paralel şekilde toplu olarak kamuya açıklanmaktadır. Yönetim Kurulu Üyeleri ile idari sorumluluğu bulunan yöneticilere sağlanan mali haklar Şirketimizin www.menderes.com adresindeki kurumsal internet sitesinde yer alan Ücret Politikası çerçevesinde belirlenmektedir. Yönetim Kurulu üyelerine 28.03.2025 tarihinde gerçekleştirilen Genel Kurul Toplantısının ilgili kararı çerçevesinde ücret ödenmektedir.

01.01.2025-31.03.2025 ara hesap döneminde Grubun üst düzey yöneticilerine ödenen brüt ücret toplamı 4.437.659 TL'dir.

Şirketin Dönem İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar

Şirketimizde, SPK'nın Kurumsal Yönetim İlkelerine uygun bir Bağış ve Yardım Politikası yürürlükte olup ilgili politika Şirketimizin www.menderes.com adresindeki kurumsal internet sitesinde pay sahipleri ve menfaat sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.

Şirketimiz Sermaye Piyasası Kurulu'nun konu ile ilgili düzenlemelerinin çizdiği sınırlar çerçevesinde sosyal amaçlı kurulmuş olan vakıflara, derneklere, eğitim-öğretim kurumları ile kamu kurum ve kuruluşlarına bağışta bulunulabilmektedir.

Şirketimiz ve bağlı ortaklığı tarafından 01.01.2025-31.03.2025 ara hesap döneminde bağış ve yardım da bulunmamıştır.

2025 Yılı Bağımsız Denetim Şirketinin Seçilmesi

28.03.2025 tarihinde gerçekleştirilen 2024 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında, Denetimden Sorumlu Komitenin önerisi ve Yönetim Kurulu'nun tavsiye kararı doğrultusunda 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 6362 Sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ve İlgili Mevzuat uyarınca belirlenen esaslara uygun olarak Şirketimizin; 01.01.2025 / 31.12.2025 hesap dönemindeki Finansal Tablolar ve Raporlarının denetlenmesi ile bu konulardaki ilgili düzenlemeler kapsamındaki diğer faaliyetleri yürütmek üzere PKF Aday Bağımsız Denetim Anonim Şirketi'nin seçilmesi hususu Genel Kurul tarafından onaylanmıştır. Söz konusu karar 03.04.2025 tarihinde İzmir Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından tescil edilerek 03.04.2025 tarih ve 11304 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde ilan edilmiştir.

Dönem İçinde Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri

Dönem içerisinde esas sözleşme değişikliği yapılmamıştır.

Esas Sözleşmemizin son hali www.menderes.com adresindeki kurumsal internet sitemizin Yatırımcı İlişkileri bölümü altında yer almaktadır.

